



Optimisation fiscale et partage de la valeur ajoutée

28 MAI 2024

SYNDEX



SONDAGE

#1

**OPTIMISATION FISCALE :
INTRO MACRO**

OPTIMISATION FISCALE, OPTIMISATION FISCALE AGRESSIVE, ÉVASION FISCALE, FRAUDE FISCALE, ÉVITEMENT FISCAL : DE QUOI PARLE-T-ON ?

Comment répartir entre filiales une valeur ajoutée produite dans plusieurs pays ?



La réponse de la norme fiscale (normes OCDE) :
« Payer les impôts là où la valeur ajoutée est créée. »
=> prix de pleine concurrence

Des outils utilisés par les entreprises pour éviter l'impôt
(prix de transfert, royalties, paradis fiscaux)

Mais...

« L'optimisation fiscale est légale » => pas si simple !

L'ÉVITEMENT FISCAL EN CHIFFRES



40 % des profits
des multinationales sont logés
dans des paradis fiscaux

Soit 200 Md\$
de perte d'impôt



42 Md\$ de profit
sont logés dans des
paradis fiscaux

Soit 13,2 Md\$
de perte d'impôt



In fine, c'est toute l'analyse sur le partage de la valeur ajoutée
qui s'en trouve faussée.

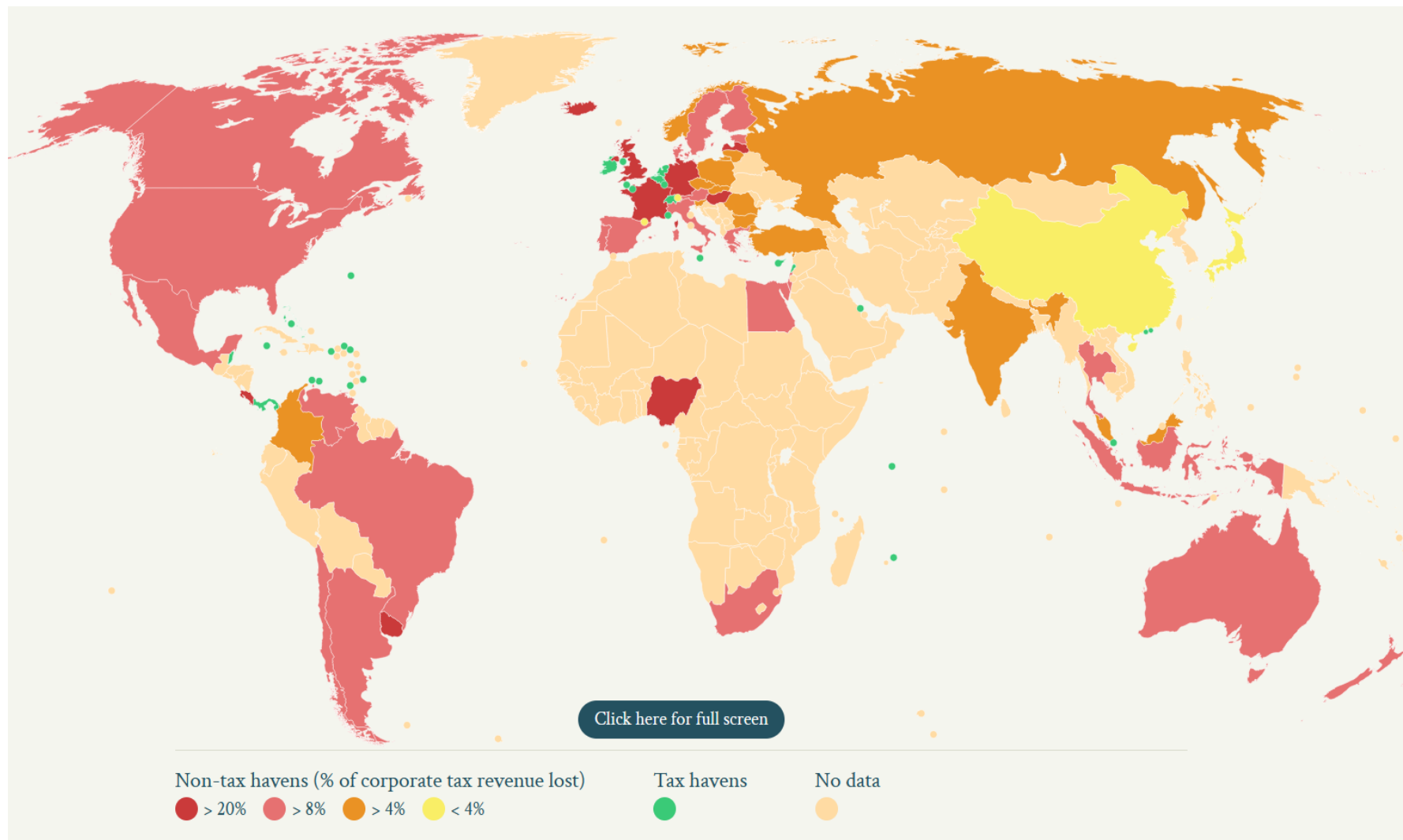
Profits perdus pour la France en 2019

en M \$	Profits perdus	Recettes fiscales	Part des profits perdus
Belgique	5 050	1 565	3%
Chypre	25	8	0%
Irlande	7 549	2 340	4%
Luxembourg	13 575	4 208	7%
Malte	455	141	0%
Pays-Bas	8 691	2 694	4%
Total paradis fiscaux UE	35 344	10 957	18%
Suisse	2 963	919	2%
Autres*	4 254	1 319	2%
Total paradis fiscaux hors UE	7 217	2 237	4%
Total paradis fiscaux	42 562	13 194	22%

*Bermudes, îles des Caraïbes, Porto-Rico, Hong-Kong, Singapour, autres

Tørsløv, T, Wier, L. & Zucman G., 2022, *The Missing Profits of Nations, Review of Economic Studies*.
Données accessibles en ligne : missingprofits.world

LA FRANCE PARMIS LES PAYS LES AFFECTÉS DANS LE MONDE



Tørsløv, T, Wier, L. & Zucman G., 2022, *The Missing Profits of Nations*, *Review of Economic Studies*.
Données accessibles en ligne : missingprofits.world



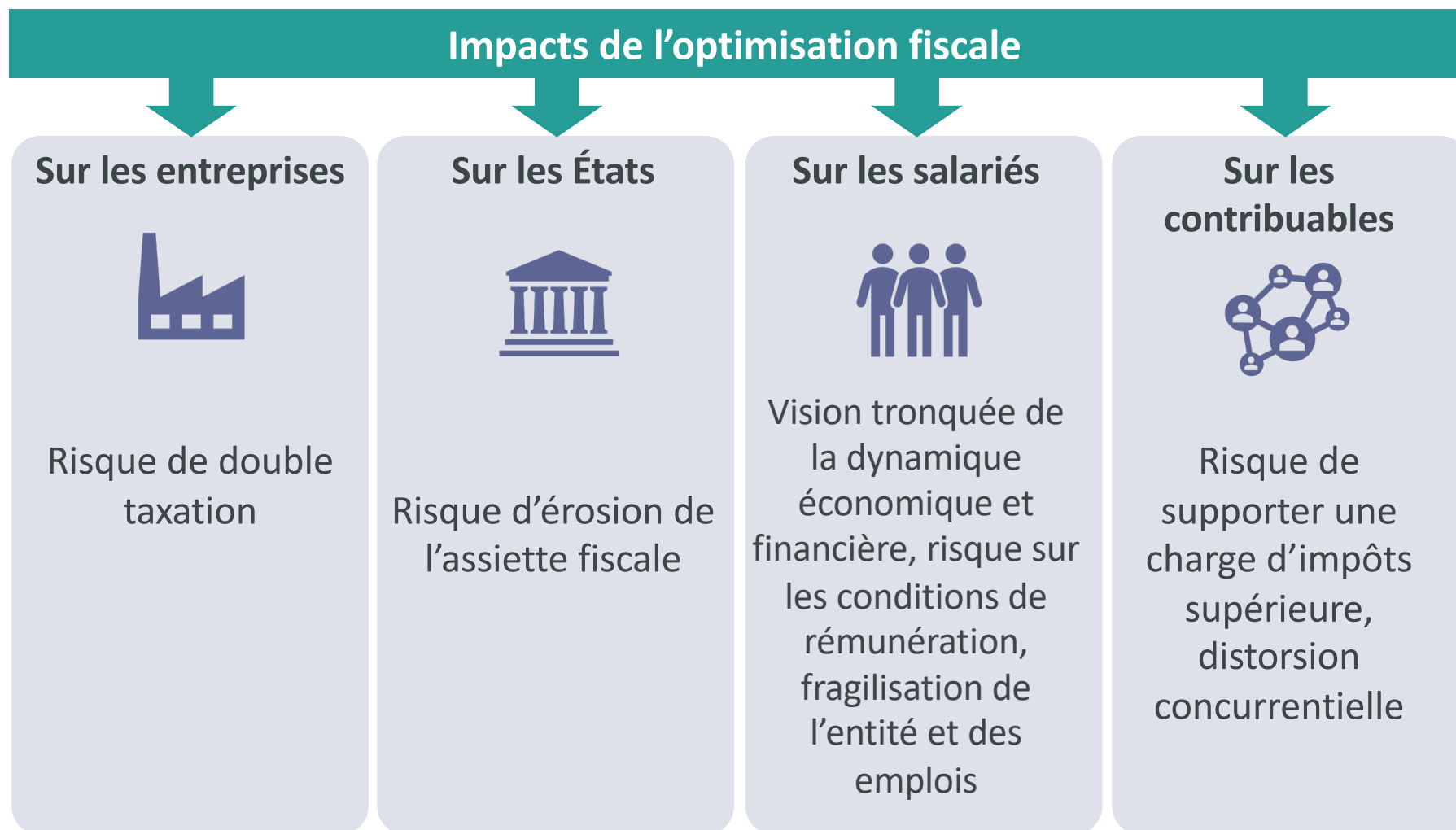
#2

**UNE MULTITUDE D'IMPACTS SUR
LES SALARIÉS ET LE DIALOGUE SOCIAL**



**#A. LES SALARIÉS ET LES IRP SONT
FORTEMENT IMPACTÉS PAR LES
PRATIQUES D'ÉVITEMENT FISCAL**

L'ÉVITEMENT FISCAL A DES RÉPERCUSSIONS SUR LES BUDGETS PUBLICS, MAIS AUSSI SUR LA RÉMUNÉRATION DES SALARIÉS ET SUR L'EMPLOI





SONDAGE



De combien le montant de participation est-il minoré en France en moyenne dans des grands groupes ayant 1 ou plusieurs entités en France ?

A vous de deviner !



De combien le montant de participation est-il minoré en France en moyenne dans des grands groupes ayant 1 ou plusieurs entités en France ?

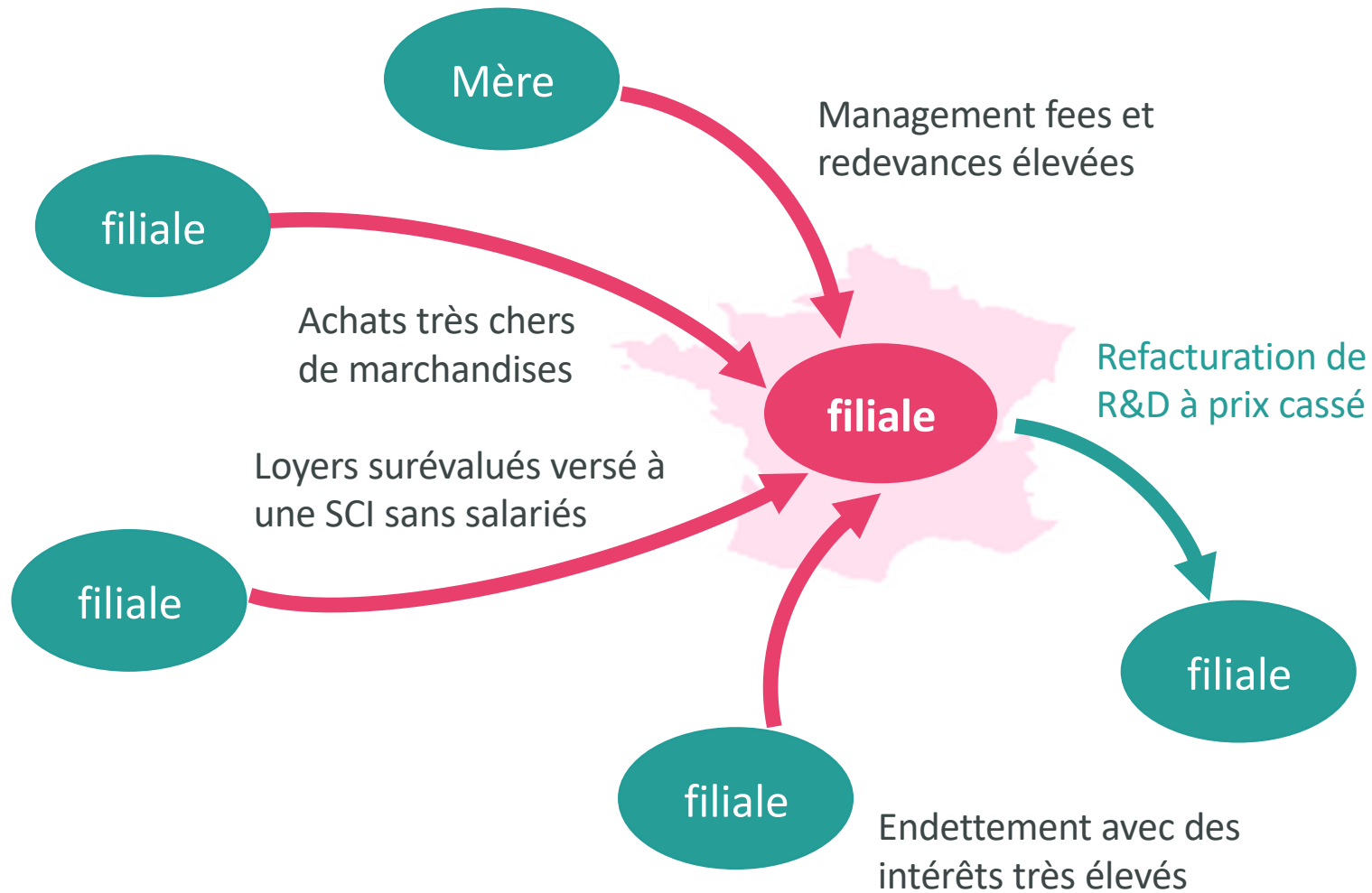
-37%

d'après nos estimations fondées sur les travaux de Vincent Vicard



**#B. ÉVITEMENT FISCAL : TOUT LE
MONDE EST CONCERNÉ...**

QUELQUES EXEMPLES NON EXHAUSTIFS DE MÉCANISMES D'ÉVITEMENT FISCAL

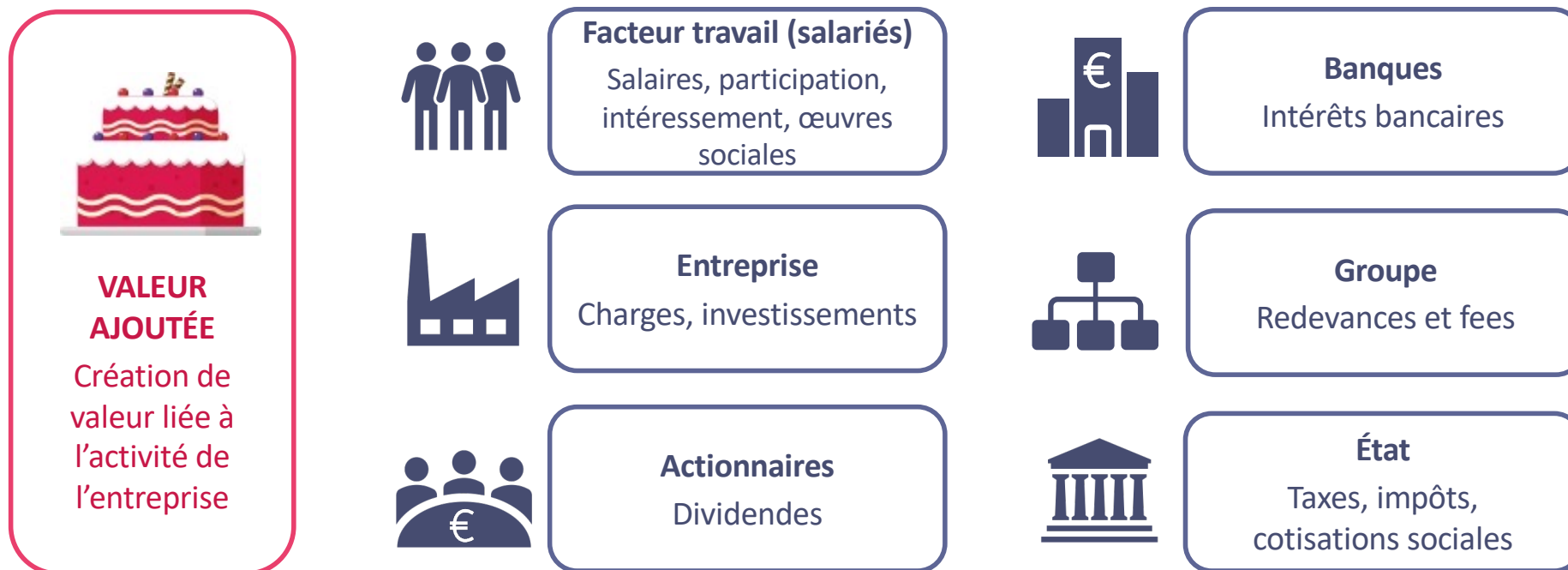




#C. UN PARTAGE DE LA VALEUR AJOUTÉE BIAISÉ

QU'EST-CE QUE LA VALEUR AJOUTÉE ?

- ▶ Le partage de la valeur ajoutée permet de rétribuer les différentes parties prenantes de la création de valeur. **C'est donc un enjeu social, industriel et stratégique primordial.**



DISCUTONS DE LA TAILLE DU GÂTEAU AVANT DE PARLER DE SON PARTAGE !

**VALEUR AJOUTÉE
« réelle »**



Optimisation



**VALEUR AJOUTÉE
après évitement**



IMPACTS



Groupes et Actionnaires

Groupe **Actionnaires**



Entreprise, État, and Facteur travail (salariés)

Entreprise **État** **Facteur travail (salariés)**

Banques

Des impacts (et donc des intérêts ?) opposés entre les différentes parties prenantes concernant l'évitement fiscal





#3

**COMMENT SE SAISIR DE LA
PROBLÉMATIQUE DE L'ÉVITEMENT
FISCAL ET DE SES IMPACTS SUR LES
SALARIÉS ?**

SITUATION ACTUELLE : DE NOMBREUX FACTEURS DE BLOCAGE/DIFFICULTÉS

- Sous-information voire absence d'informations des élus de la part des directions
- Sujet complexe qui rebute souvent directions comme IRP!
- Confidentialité invoquée de façon infondée pour éviter de partager des informations sur la stratégie fiscale.



SONDAGE



DES CONSÉQUENCES NÉFASTES SUR LA CAPACITÉ DES INSTANCES À ÉMETTRE UN AVIS ÉCLAIRÉ

- Les CSE sont informés-consultés sur la situation économique et financière de leur entreprise...
- ... sur des bases tronquées pour nombre de filiales de groupe ne leur permettant pas d'émettre d'avis réellement éclairés.

DES LEVIERS EXISTENT POUR CET ENJEU MAJEUR D'INFORMATION (-CONSULTATION) POUR LES IRP

Un sujet qui doit peser sur les discussions autour du partage de la valeur ajoutée

Mettre la question de la stratégie fiscale au cœur de l'information-consultation sur la situation économique et financière



Mobiliser l'expert du CSE sur le sujet

Systematisation du partage d'informations fiscales au CSE

A VOS QUESTIONS





CONTACTS

Mathieu FERT

m.fert@syndex.fr

Elsa COSTANZO

e.costanzo@syndex.fr



**CONSEILLER
ET ACCOMPAGNER
LES REPRÉSENTANTS
DES SALARIÉS**

CABINET D'EXPERTISE
POUR LES CSE

**Suivez-nous sur
les réseaux sociaux**

syndex.fr //  // 