



## 7<sup>ÈME</sup> RENCONTRE ENGAGÉE DE LA MÉTALLURGIE

L'EUROPE DÉCROCHE T-ELLE FACE AUX  
ÉTATS-UNIS ET À LA CHINE ?

12 FÉVRIER 2025

# NOS INVITÉS CE SOIR

- ▶ **Isabelle Barthes**, Secrétaire générale adjointe d'IndustriAll Europe.
- ▶ **Jérôme Créel**, Directeur du Département des Etudes, Sciences Po, OFCE. Professeur associé d'économie, ESCP
- ▶ **Stéphane Destugues**, Secrétaire général de la FGMM CFDT.
- ▶ **Fabrice Nicoud**, Président de la CFE CGC métallurgie

# The New York Times

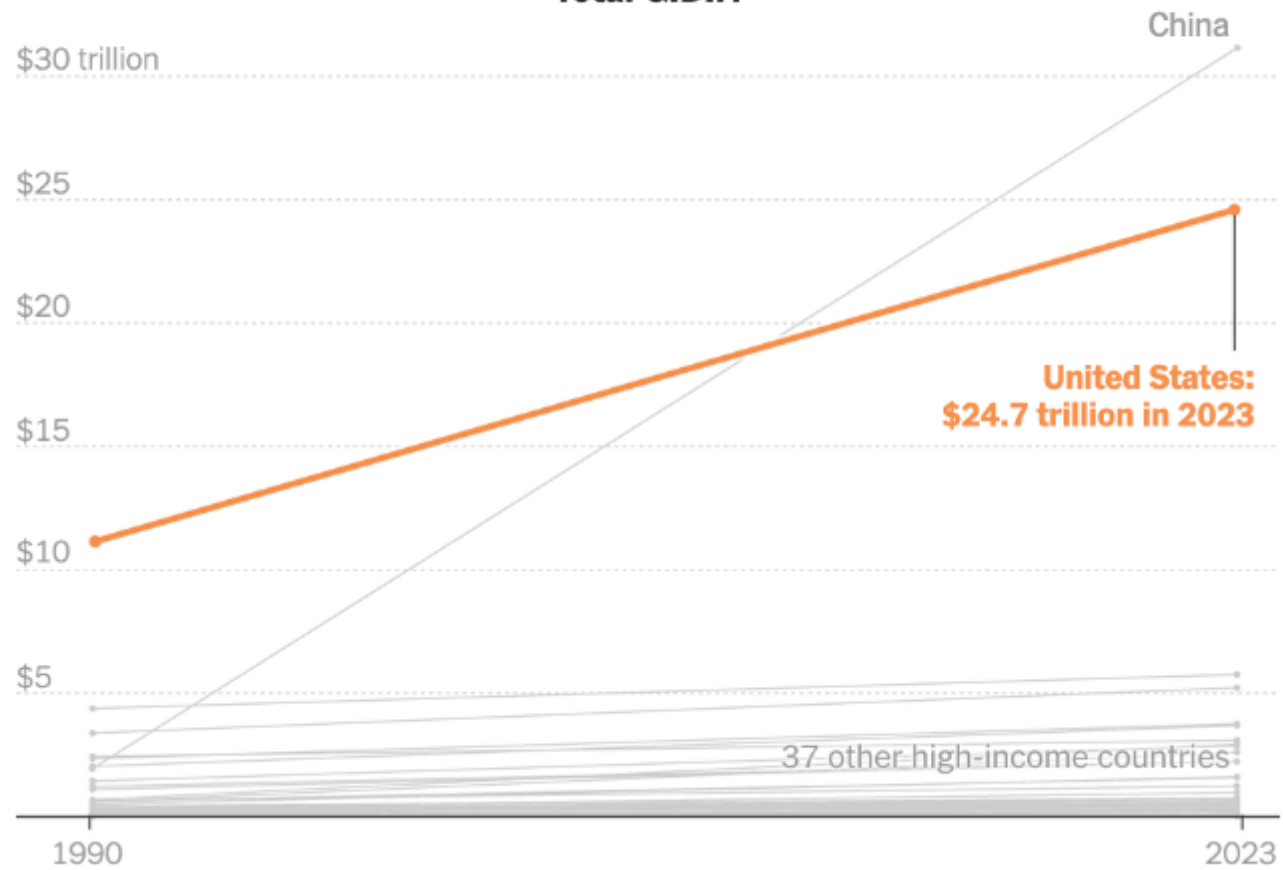
The U.S. Economy Is Racing Ahead As the Well-Being In the Nation Lags

New York Times

8 février 2025

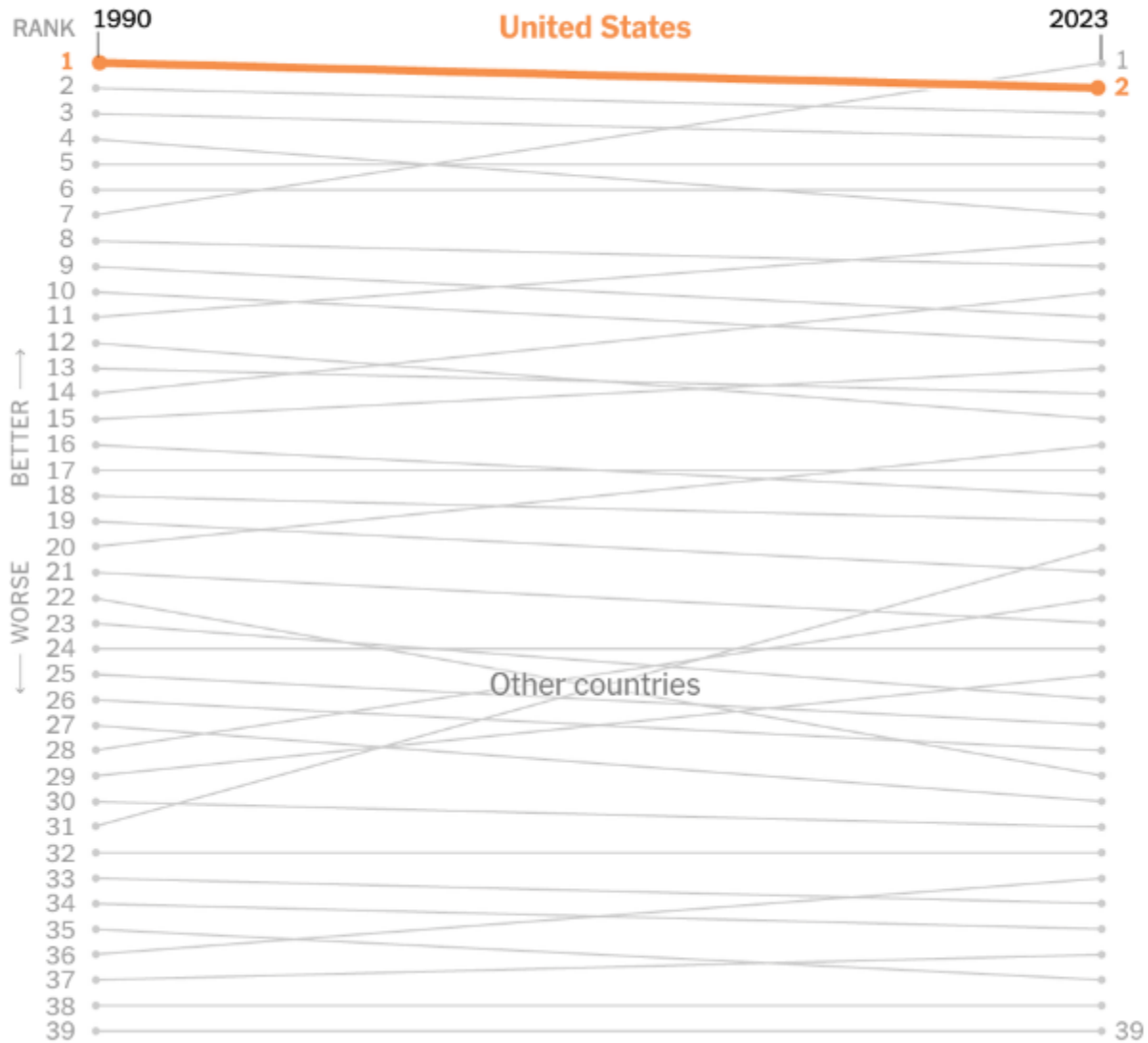


## Total G.D.P.

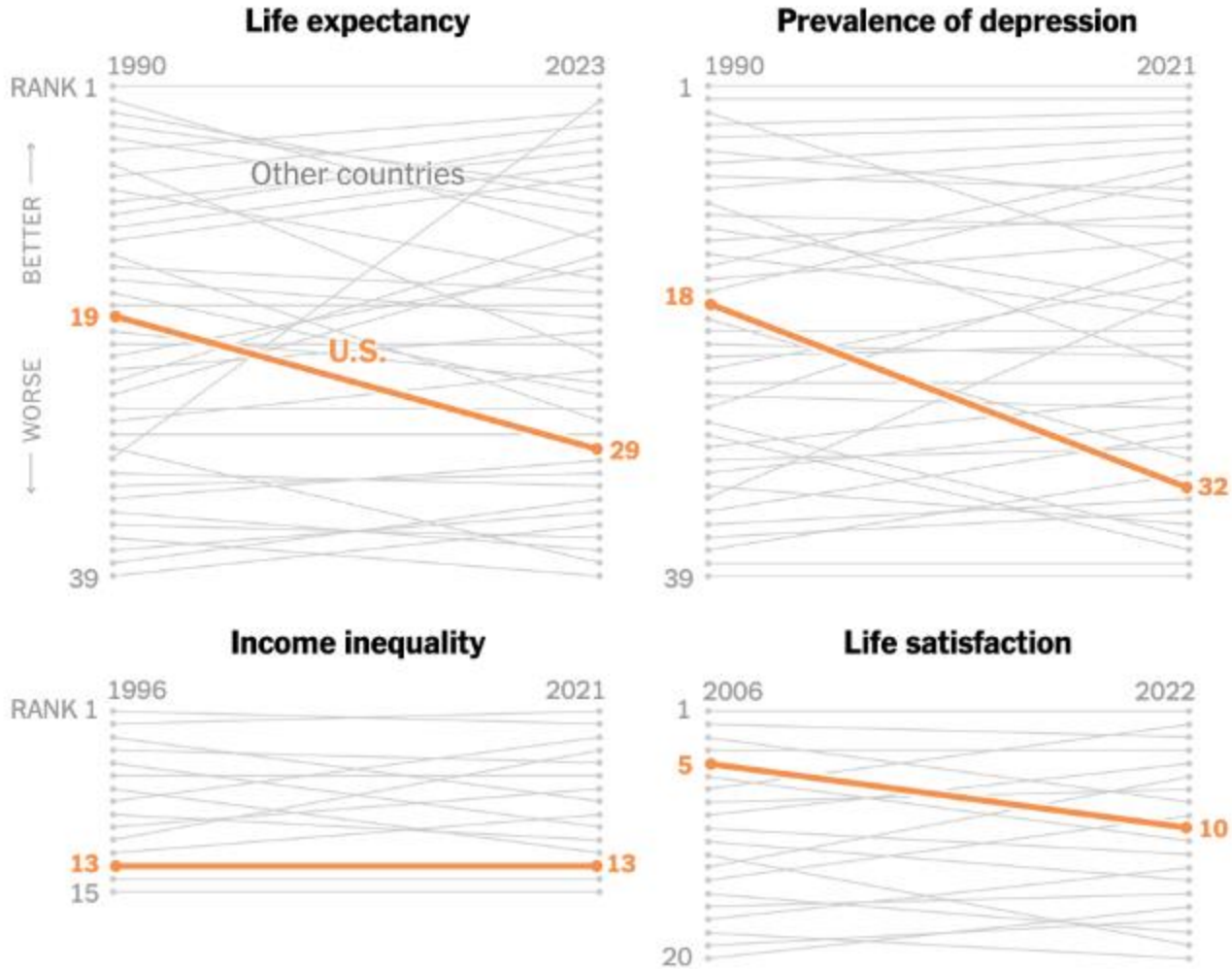


# Total G.D.P.

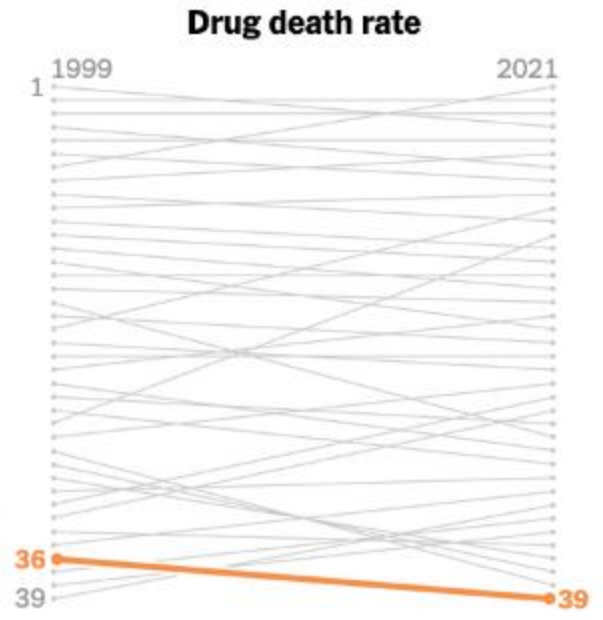
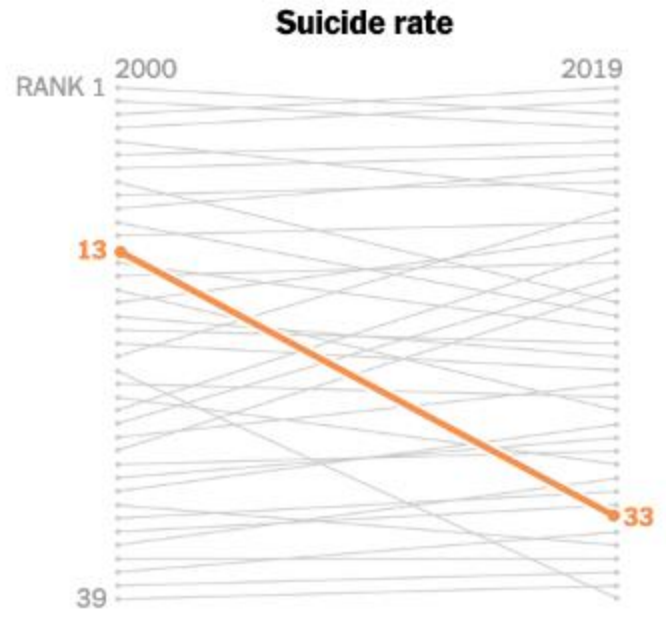
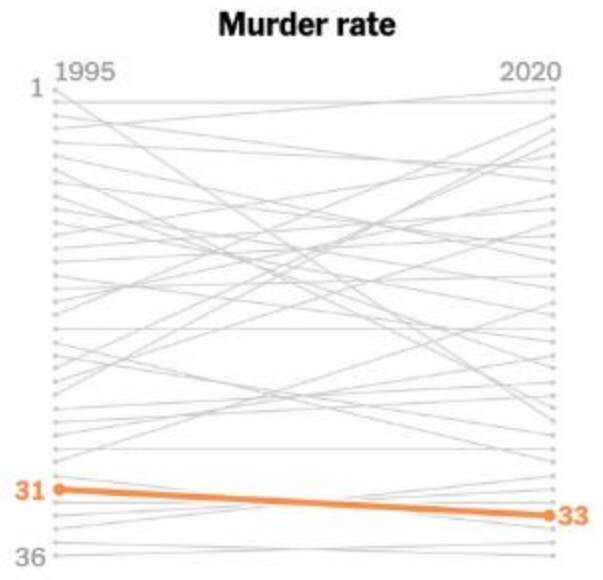
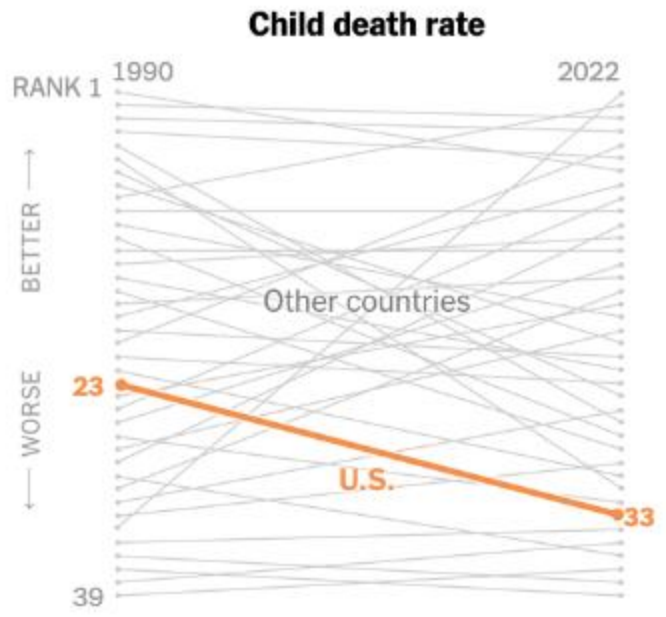
## Ranking high-income countries and China



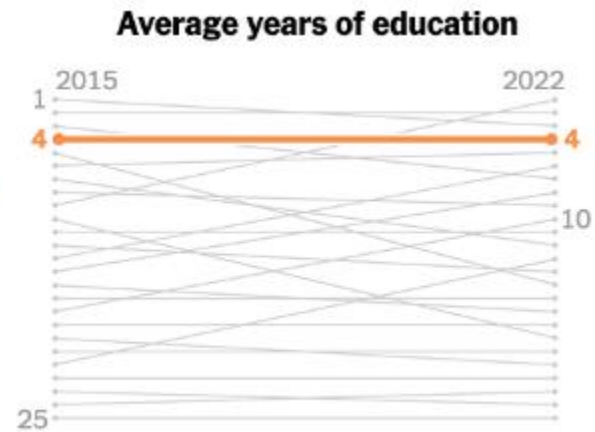
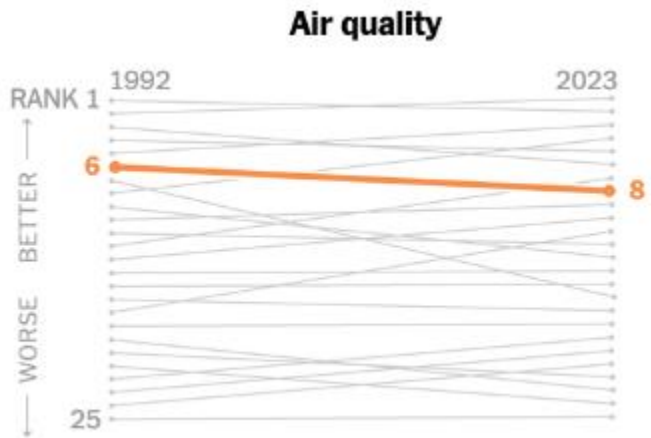
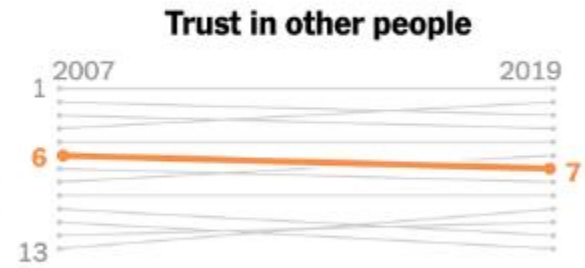
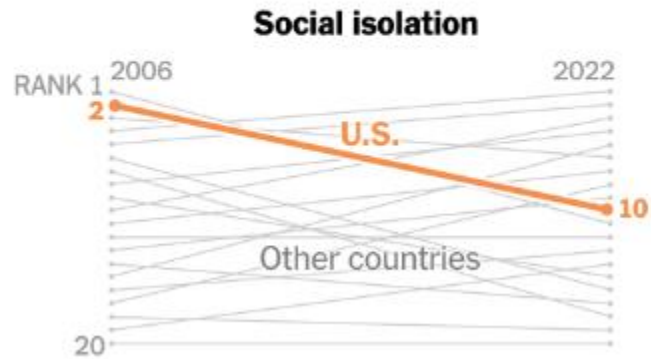
Ranking high-income countries and China  
on select well-being metrics



Ranking high-income countries and China on:

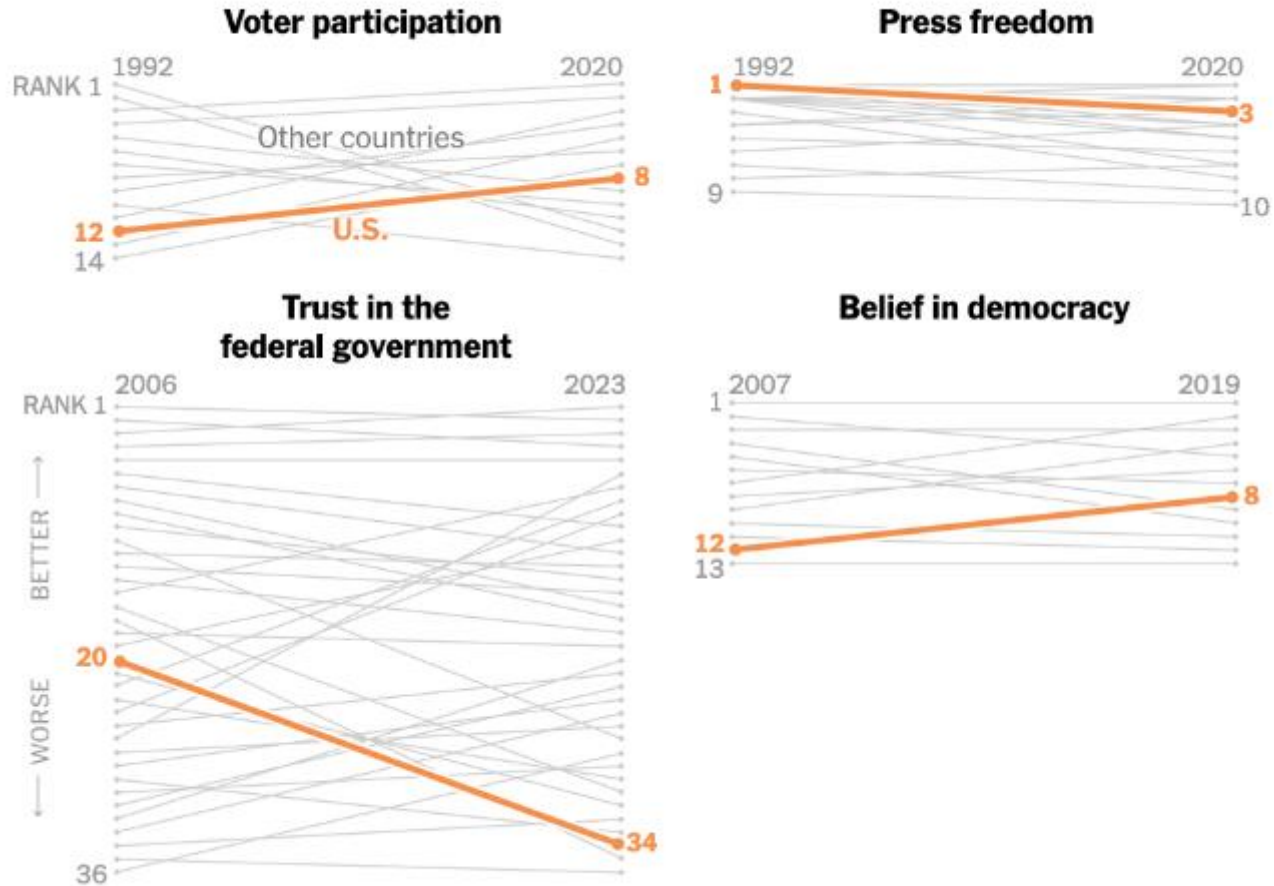


Ranking high-income countries and China on:





Ranking high-income countries and China on:



Que contient le rapport Draghi ?



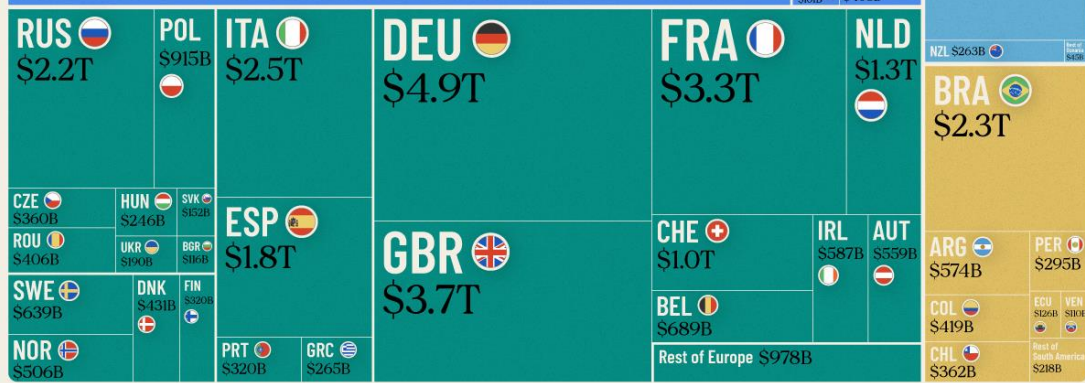
L'Europe décroche-t-elle face aux  
Etats-Unis (et à la Chine) ?

# L'EUROPE DÉCROCHE-T-ELLE FACE AUX ÉTATS-UNIS ET LA CHINE ?

JÉRÔME CREEL<sup>1</sup>

Les Rencontres de la métallurgie de Syndex, Paris, 12 février 2025

<sup>1</sup>: Sciences Po-OFCE & ESCP Business School



UE \$ 20 T



VISUAL CAPITALIST

\*2024 estimates. Figures rounded. Data missing for Afghanistan, Cuba, Eritrea, Monaco, Palestine, Sri Lanka and Syria amongst others. Source: International Monetary Fund





- ❑ Le rapport Draghi sur *Le futur de la compétitivité européenne* a été commandé par la Présidente de la Commission européenne en septembre-octobre 2023 et remis en septembre 2024.
- ❑ Son ambition est de proposer des améliorations en termes d'innovation, de décarbonation, de sécurité et de croissance économique.
- ❑ Il s'agit *in fine* d'améliorer la compétitivité européenne, de renforcer la souveraineté européenne, et d'accélérer l'union de l'épargne et de l'investissement, tout en conservant le modèle social européen (sur lequel cependant le rapport est assez peu disert)

- ❑ Le rapport comporte un certain nombre de pistes de réforme :
  - Renforcer l'innovation via la R&D
  - Promouvoir la décarbonation pour combattre le changement climatique
  - Développer une politique industrielle dans 10 secteurs pour rendre l'UE plus compétitive par rapport aux Etats-Unis et à la Chine
    - Énergie, matières premières critiques, numérique et technologies avancées, industries à haute intensité énergétique, technologies propres, automobile, défense, espace, pharmacie et transport
  - Assurer la sécurité européenne par une politique de défense commune
  - Encourager les investissements dans les infrastructures par un endettement en commun
  - Améliorer les structures de gouvernance, par la simplification, en concentrant la politique européenne sur la production de biens publics européens.

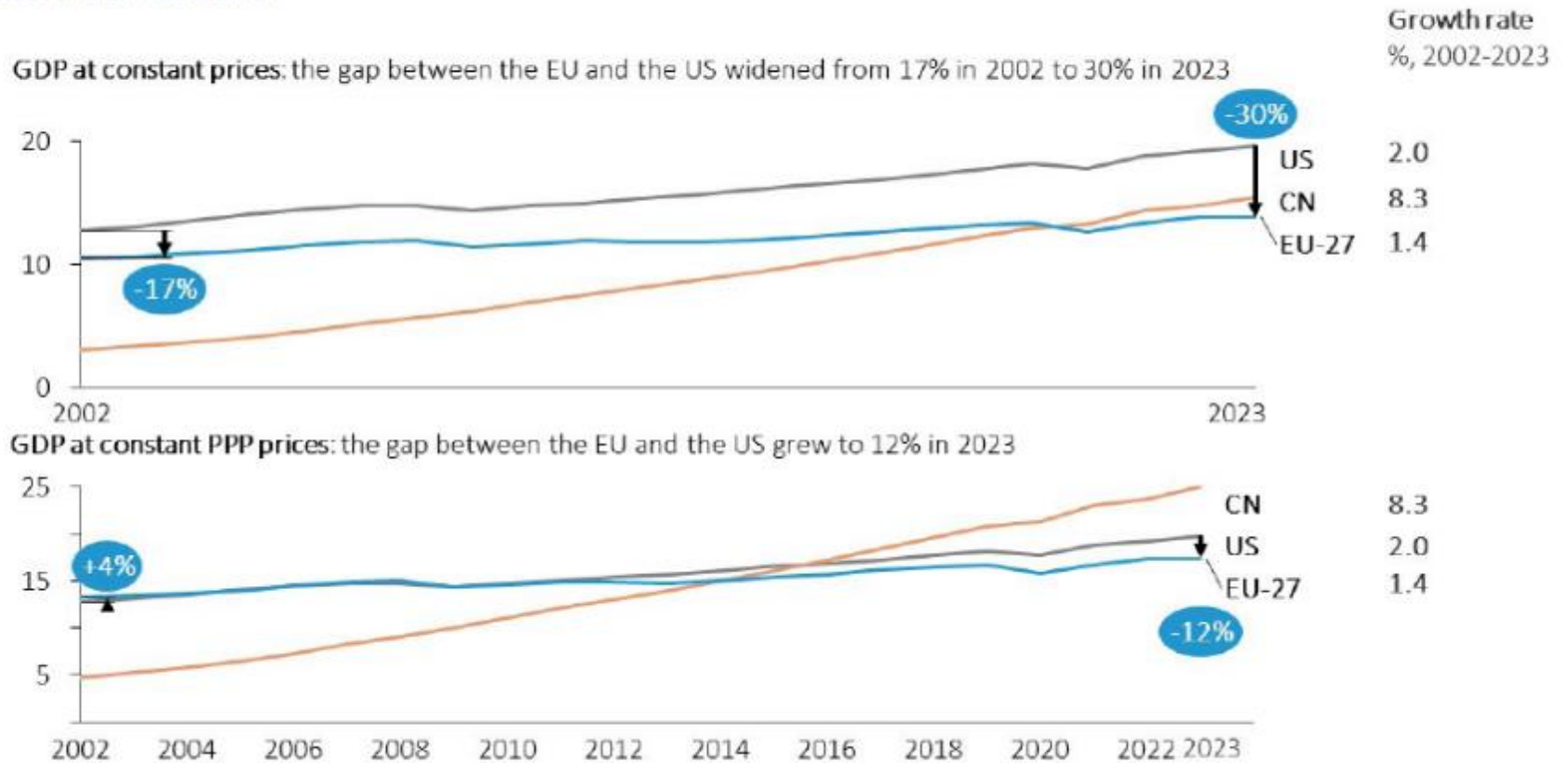
- ❑ Le rapport comporte un certain nombre de pistes de réforme :
  - Renforcer l'innovation via la R&D (*classique, souvenons-nous de Lisbonne*)
  - Promouvoir la décarbonation pour combattre le changement climatique (*partiel/superficiel*)
  - Développer une politique industrielle dans 10 secteurs pour rendre l'UE plus compétitive par rapport aux Etats-Unis et à la Chine (*j'y viens*)
    - Énergie, matières premières critiques, numérique et technologies avancées, industries à haute intensité énergétique, technologies propres, automobile, défense, espace, pharmacie et transport
  - Assurer la sécurité européenne par une politique de défense commune (*CED ?*)
  - Encourager les investissements dans les infrastructures par un endettement en commun (*poursuite de Next Generation EU, mise en cohérence, mais est-ce à dire que NGEU est un succès qu'il faut poursuivre ou un échec qu'il faut aider à corriger ?*)
  - Améliorer les structures de gouvernance, par la simplification (*au risque de renoncer aux exigences en matière de suivi réglementaire, notamment dans le domaine écologique*), en concentrant la politique européenne sur la production de biens publics européens (*NGEU, again*).



FIGURE 3

## GDP evolution

2015 reference levels, in EUR trillion

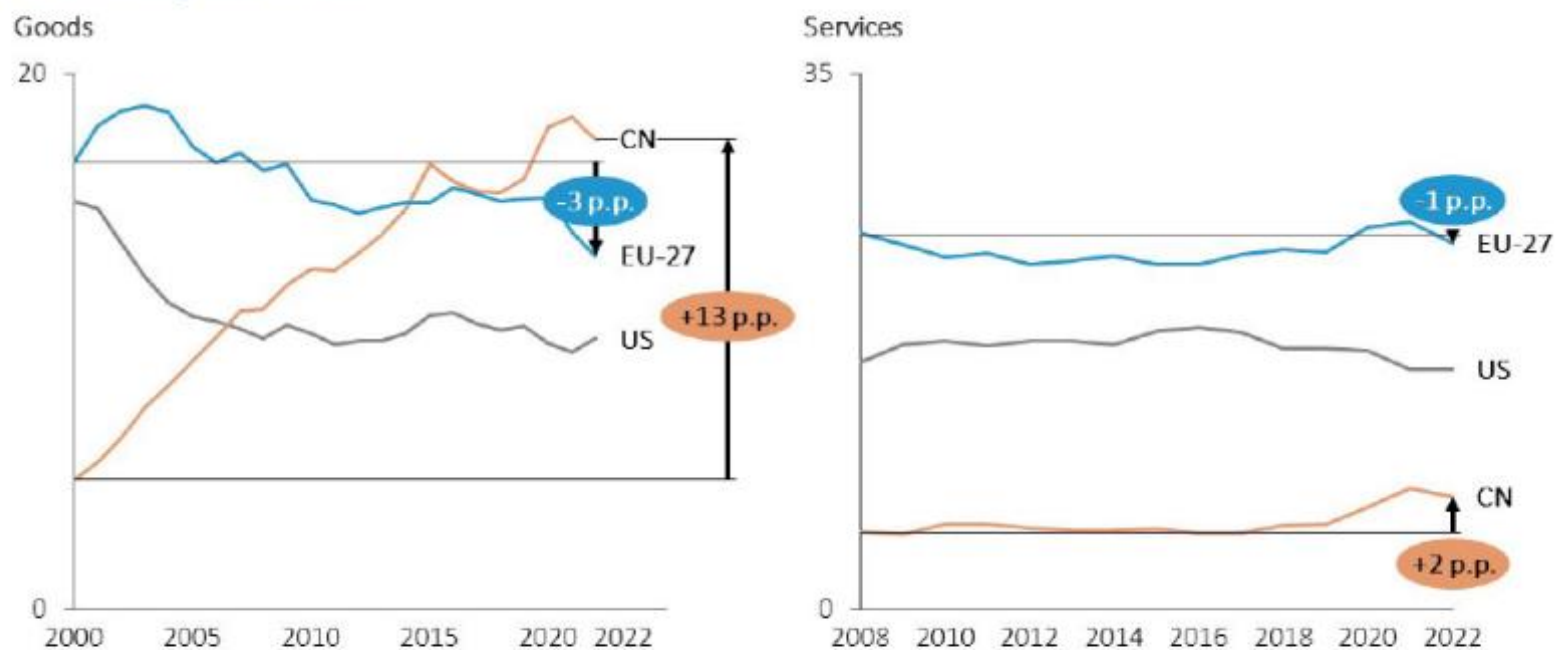


Source: OECD, 2024.

FIGURE 5

## Share in world trade in goods and services

% of global trade, excluding intra-EU trade



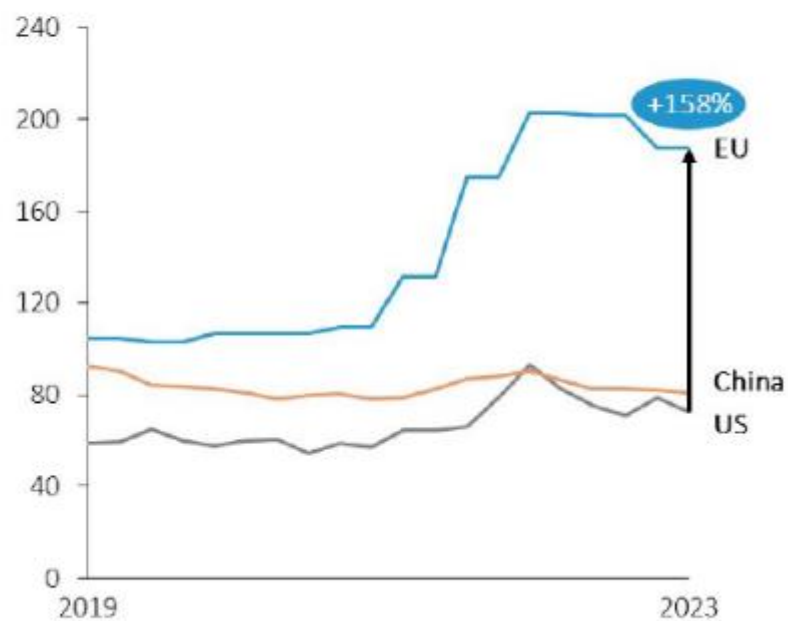
Note: The data refers to goods trade (lhs) and services trade (rhs), excluding intra-EU. The global total is the net of intra-EU trade.

Source: European Commission (JRC). Based on WTO.

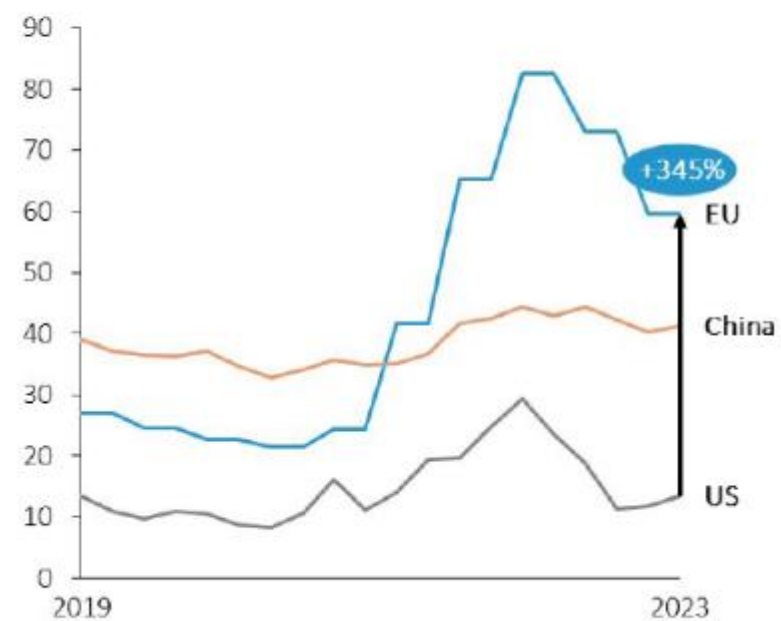
FIGURE 6

## Gas and retail price gap for industry

Industrial retail power prices  
EUR/MWh



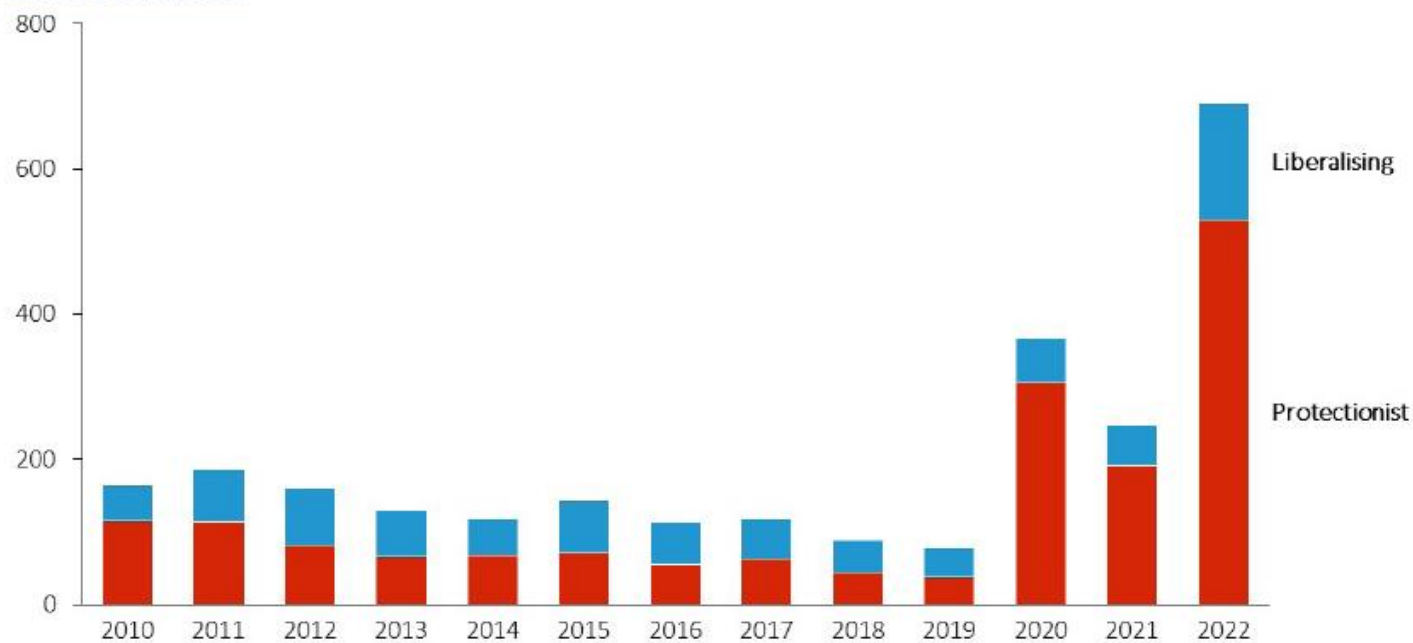
Industrial gas prices  
EUR/MWh



Source: European Commission, 2024. Based on Eurostat (EU), EIA (US) and CEIC (China), 2024.

FIGURE 7

## Trade policy interventions



Note: Measures include tariffs, export-related measures, subsidies, contingent trade-protective measures, and trade-related investment measures.

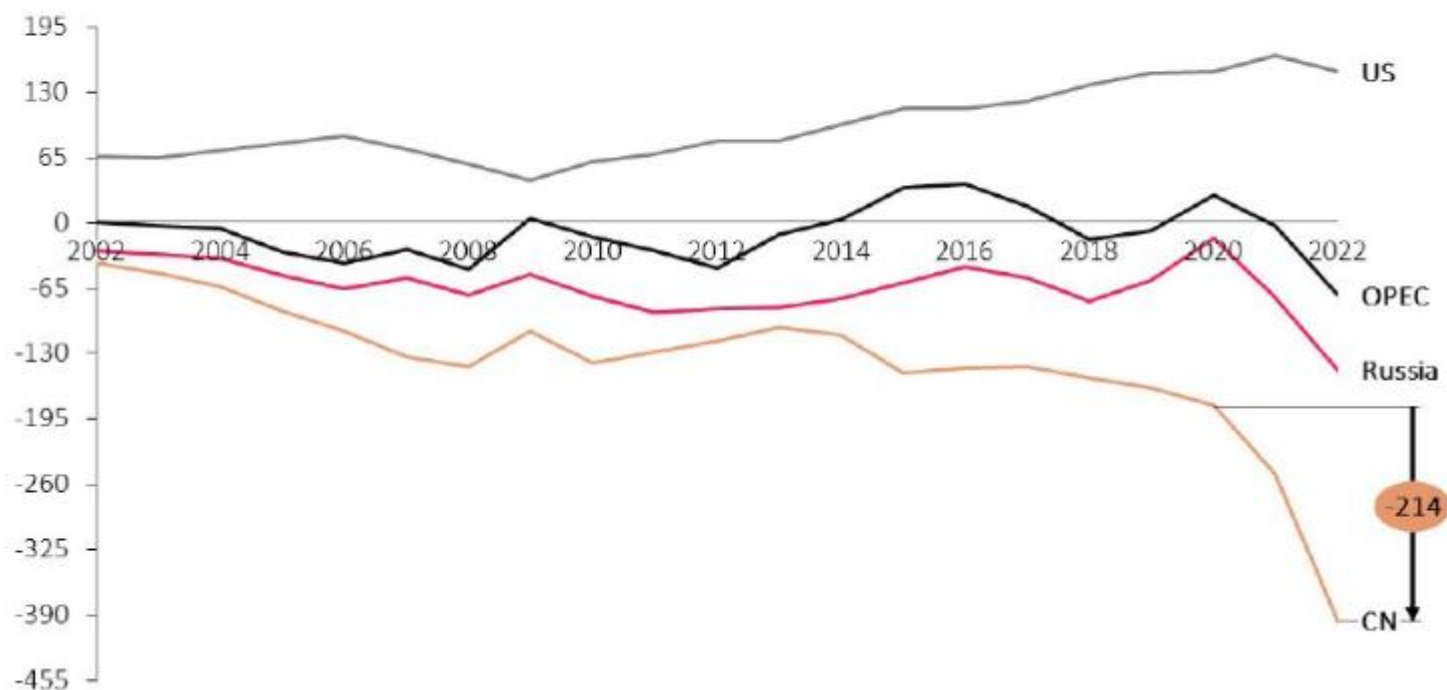
Source: Global Trade Alert, 2024.



FIGURE 3

## EU trade balance by partner country

EUR billion

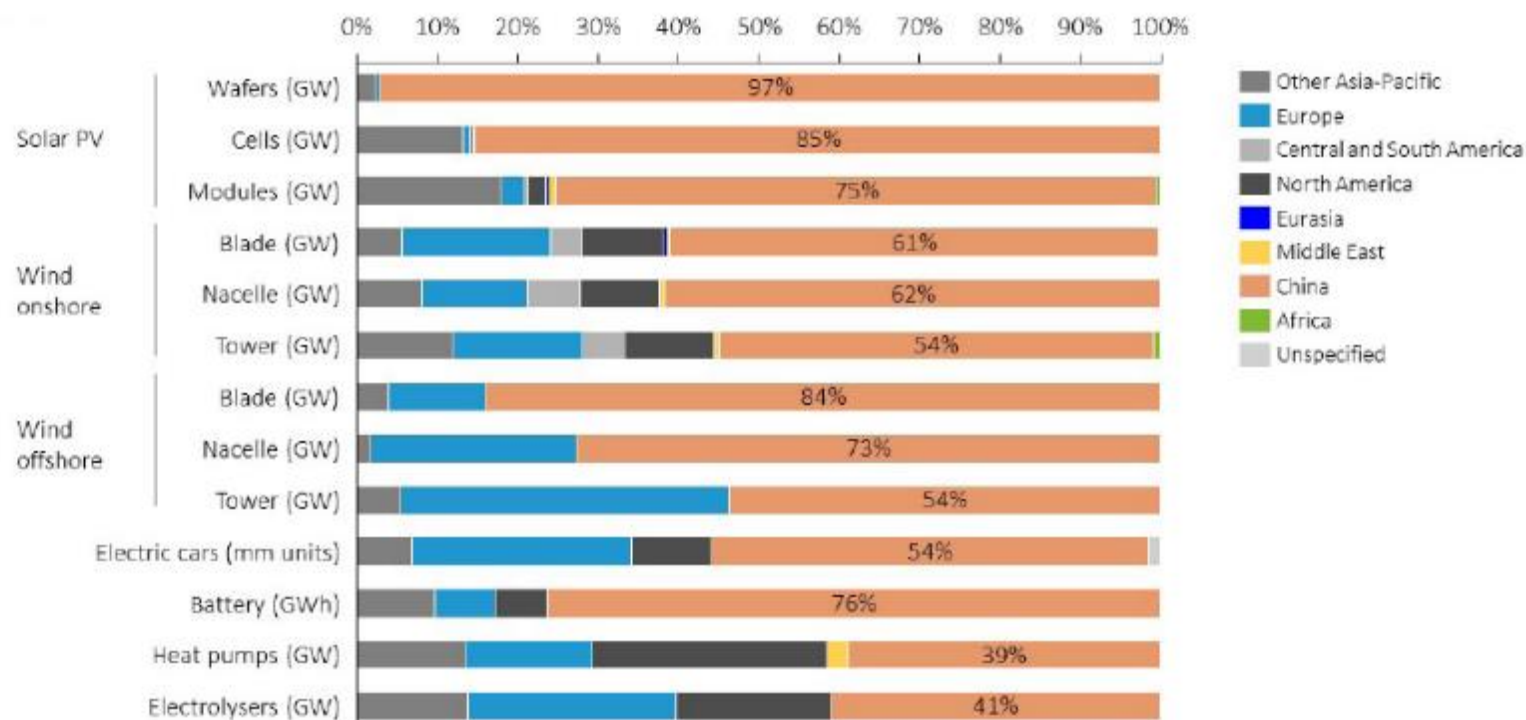


Source: Eurostat, 2024.

FIGURE 7

## Clean technology manufacturing capacity by region

%, 2021

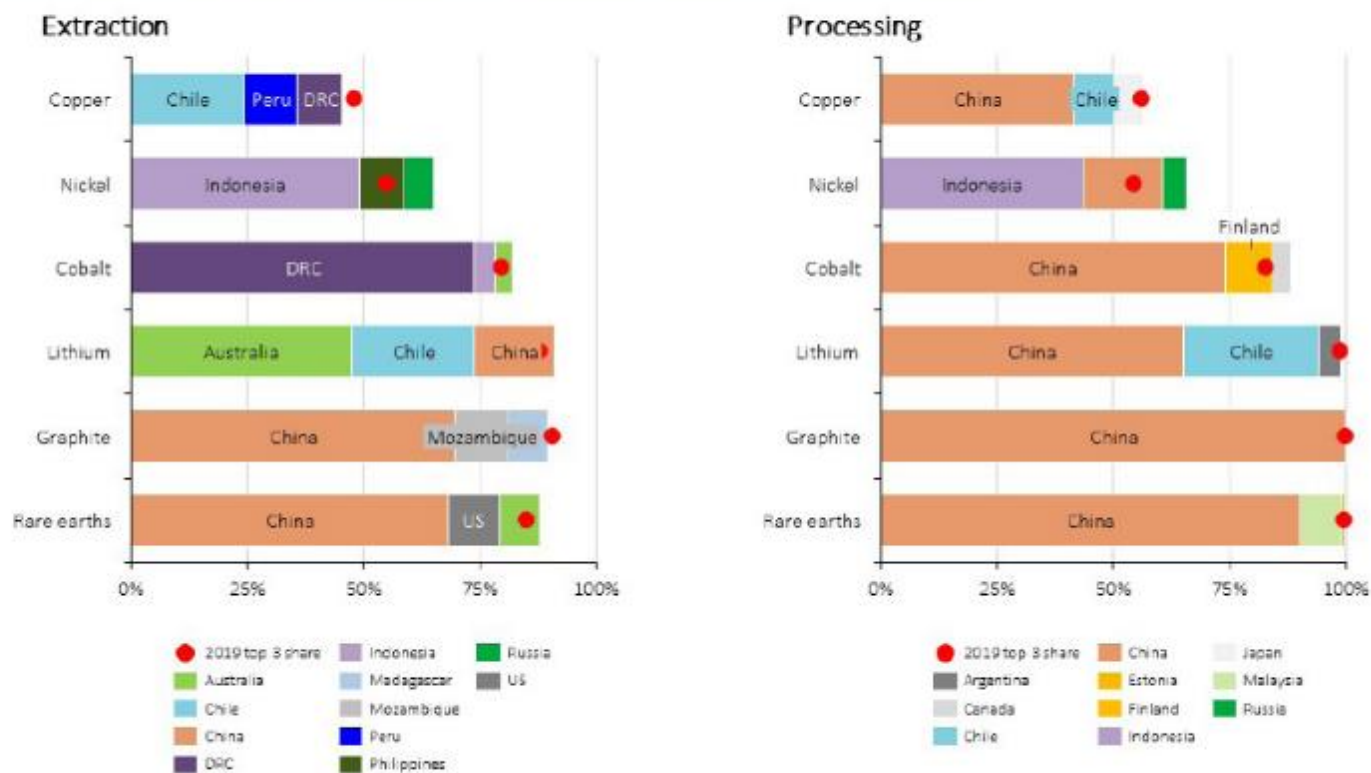


Source: European Commission, 2024. Based on IEA, Bruegel.

FIGURE 2

## Concentration of the extraction and processing of critical resources

Share of top-three producing countries in total production of selected resources and minerals, 2022

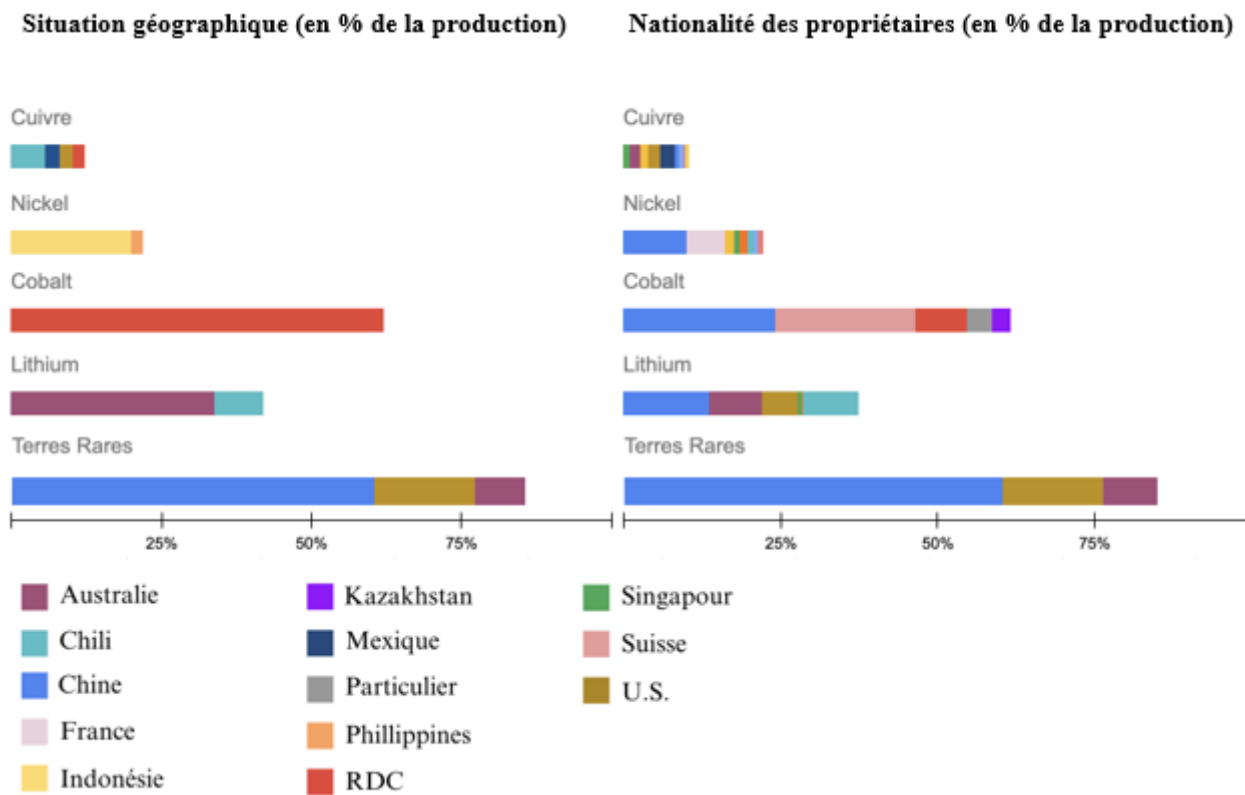


Source: IEA. Based on S&P Global, USGS, Mineral Commodity Summaries and Wood Mackenzie, 2024.



# QUELQUES REMARQUES: 1. LES MATIÈRES PREMIÈRES CRITIQUES

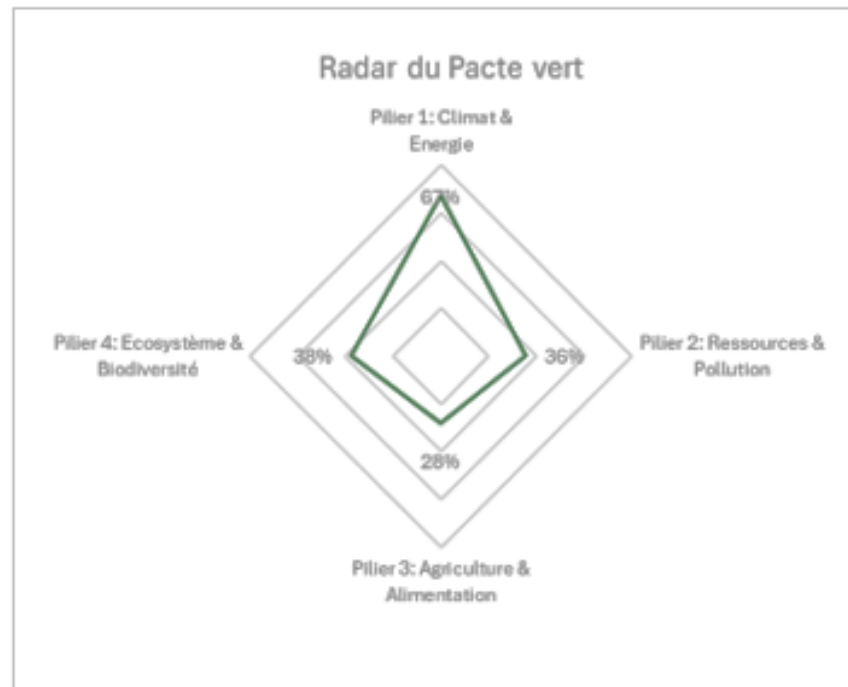
- La dépendance vis-à-vis de la Chine en termes de matières premières critiques est pire qu'on ne croit





## QUELQUES REMARQUES : 2. CHANGEMENT CLIMATIQUE

- ❑ La lutte contre le changement climatique va au-delà de la décarbonation
- ❑ Voir le Pacte vert européen voulu par la Présidente de la Commission européenne



*Lecture : sur une échelle de 0 à 100%, 0 indiquant qu'aucun progrès n'a été accompli et 100% que tous les objectifs ont été atteints à horizon 2030 à date, les quatre piliers du Pacte vert sont positionnés et comparés.*

- ❑ La boussole de compétitivité : quels moyens supplémentaires ?



OFCE  
**L'économie  
européenne  
2025**

« Une performance réussie. »  
*LE NOUVEL ÉCONOMISTE*

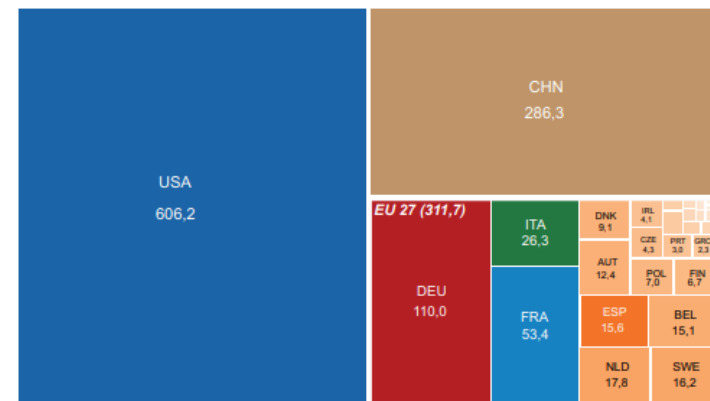
REPÈRES ÉCONOMIE



**LE DÉCROCHAGE EUROPÉEN EN QUESTION**

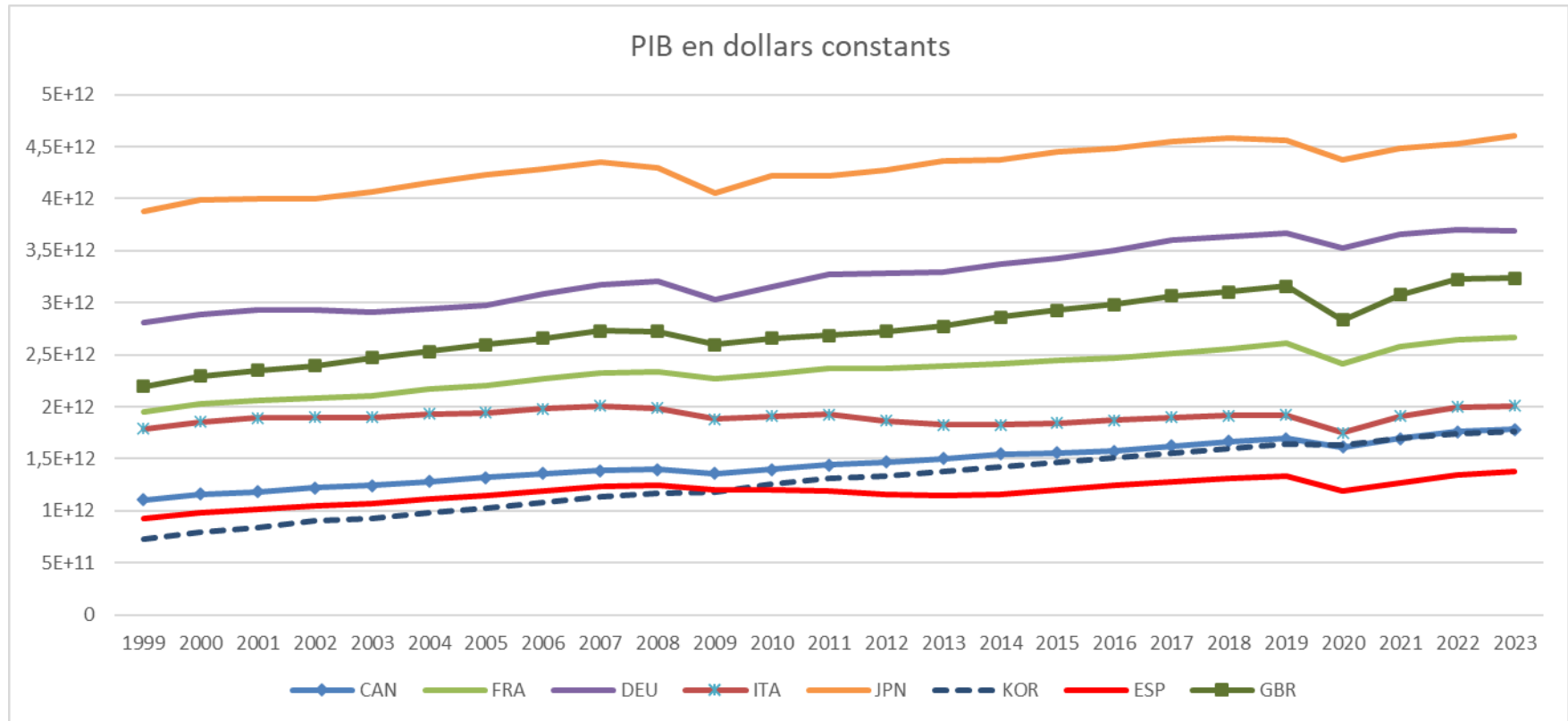
Sébastien Bock, Aya Elewa, Sarah Guillou, Mauro Napoletano, Lionel Nesta, Evens Salles, Tania Treibich  
*Département de recherche innovation et concurrence de l'OFCE*

Graphique 8. Investissement en R&D (milliards d'euros courants), 2019



Eurostat, Calculs OFCE.  
Note : Il s'agit des dépenses publiques et privées de R&D. Pour l'UE, la R&D inclut les aides directes (fonds européens compris).

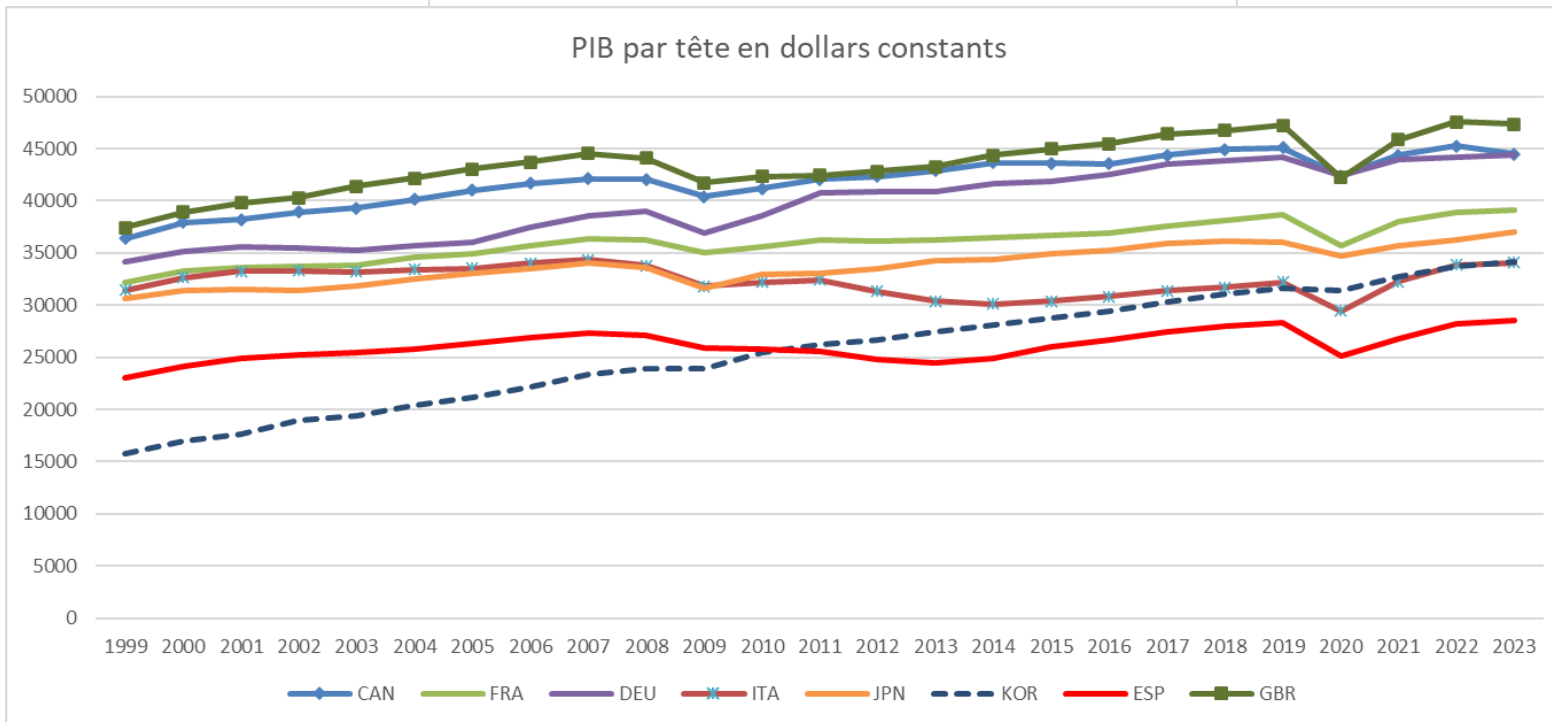
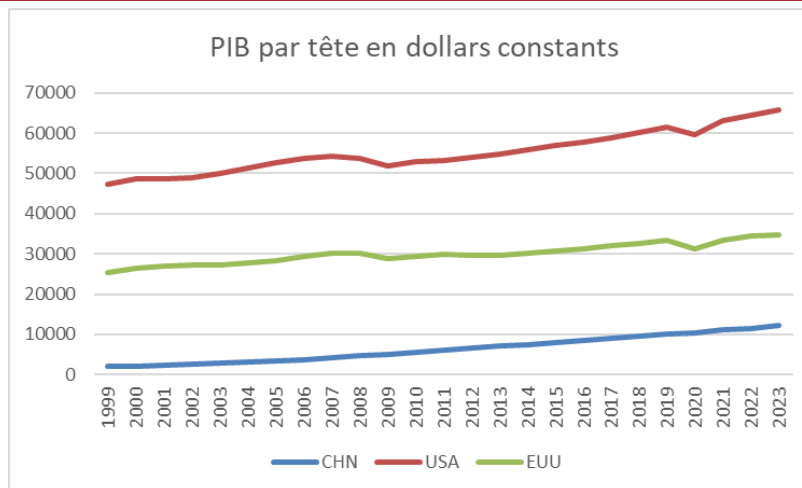
# QUELQUES REMARQUES : 4. PAYS EUROPÉENS PAR RAPPORT À LEURS CONCURRENTS



Source: World Bank Database



# QUELQUES REMARQUES : 5. LE PIB PAR HABITANT, UNE AUTRE MESURE DE



Source: World Bank Database



Qu'est-ce qui ne va pas dans le modèle européen ?

Que proposer ?

Que penser de la boussole de la  
compétitivité ?



## CONTACTS

**Emmanuel Reich**

[e.reich@syndex.fr](mailto:e.reich@syndex.fr)

Paris



**CONSEILLER  
ET ACCOMPAGNER  
LES REPRÉSENTANTS  
DES SALARIÉS**

CABINET D'EXPERTISE  
POUR LES CSE

**Suivez-nous sur  
les réseaux sociaux**

syndex.fr //  // 